



奋斗·兴嘉人

XJ'STRIVING SOULS

地球只有一个，可持续发展！

01/2024

第43期

主办单位：长沙兴嘉生物工程股份有限公司

www.xj-bio.com



运用目标管理，打造更好的自己

华为曾经遇到过这样的一个问题。员工上班非常努力，还经常加班，但工作结果与预期目标相差较远。经调查发现，原来大多数员工都是坚定的指令接受者，接受任务后就埋头苦干，很少思考自己的工作目标究竟是什么。由于缺乏深度沟通和思考，他们往往不清楚任务的完成程度、是否有更高效的手段等，从而导致工作效率低下，甚至选用方法有误，做了很多无用功。

对此，任正非提出了“先瞄准目标，再开枪”——只有瞄准目标才能打中靶心，用目标管理方法改变了这一现状。

对于企业来说，做好目标管理，可以提升核心竞争力。大多数时候，企业解决问题的能力、服务客户的质量、稳定前进的速度，都取决于目标管理的水平。

对于个人来说，目标管理是一个做好事情、自我审视和提升的过程。凡事目标先行，目标是行动的方向。目标管理帮助每个人认清现状、抓住重点、确定任务的优先级，做出正确的判断和决策。目标管理以结果为导向，让人对任务保持持续的动力。尤其是把大目标拆解成小目标并各个击破的过程，更能激发成就感和潜能。

目标为需求服务，需求为客户服务。制定目标一定要先找对客户（此处“客户”含义宽泛，可指老板、领导、市场用户等）、对接需求，并反复沟通、达成共识，再运用工具和方法去实现目标。目标以独特贡献（高于行业先进水平）为目的；凡是目标必有背景分析，必有关键指标，必有目标分解；凡是目标推动必有流程，凡是流程推动中的关键环节必有跨部门的合作；凡是目标推动必有过程检查、评估和纠偏；凡是跨部门合作必有方案和工具。

在企业中，个人目标方向与企业、团队是保持一致的。目标自上而下层层分解，措施自下而上层层保证，目标管理的核心就是企业的总目标成为每一个人的具体目标，而每一个人又把实现目标的每一项措施具体化和细化，并付诸行动，进而确保目标实现。

在目标管理的过程中，除了制定目标、做好任务分解、加强团队配合、善用资源与工具、过程检查纠偏以外，还要懂得如何复盘目标。通过复盘，可以发现自己在制定目标、分解目标、执行落地过程中的经验和教训，可以总结出方法或工具，为后续其他目标管理过程提供帮助，从而不断完善自己的目标体系，提升个人的综合能力，打造更好的自己。

目标是成功的指南针，离目标越近，离成功就越近。目标使人努力奋斗，奋斗使人取得成绩，成绩使人自信自尊，自信自尊使人有更大的成绩。作为企业的一份子，每个兴嘉人必须明确自己的工作目标——有目标才有方向和动力，才能做好自我管理，才能强化团队协作，才能不断成长、创造价值。当个人小目标和企业的大目标有效统一起来，就能齐心并力，一起走向成功的彼岸。



主办单位：
长沙兴嘉生物工程股份有限公司

主 编：黄逸强

责任编辑：彭湘平/艾芬/邓太平

美 编：向金娜

通 讯 员：陈艳双/方香

总部地址：长沙市雨花区香樟路819号
万坤图财富广场1栋19楼

联系电话：0731-84767639

网 址：www.xj-bio.com



目 录 Content

01/2024
第43期

视野 ————— 01-14

- “兴”光闪耀 | 兴嘉生物南京VIV展会满载而归
- 2023优选饲料添加剂品牌佳肠锌又获大奖
- 提质增效『兴』光璀璨，兴嘉生物助力第四届幼龄草食动物国际研讨会
- 致敬时代英雄，弘扬爱国精神——兴嘉生物慰问抗战老兵
- 兴嘉生物荣获“两化融合管理体系AA级评定证书”
- 兴嘉生物获评国家知识产权局2023年国家知识产权优势企业
- 新里程，“兴”辉煌 | 兴嘉生物全球研发中心与智能化工厂开工仪式圆满礼成
- 兴嘉生物参加湖南省饲料工业协会年会暨第五届东东论坛
- 第五届东东论坛游学考察团走进兴嘉生物
- 喜报 | 兴嘉生物佳乐锌荣获2023年度“饲料行业科学技术创新”评选活动一等奖
- 兴嘉生物在望城经开区第三届职业技能大赛中荣获佳绩

行业动态 ————— 15-20

- 相信未来，才能心中有光；穿越寒冬，必须敬畏市场
- 顺势而为，饲料行业六大趋势判断
- 提质增效，畜牧业突破痛点再向前！

管理与文化 ————— 21-26

- 运用目标管理，实现步步为赢
- 学习目标管理，提升工作效率
- 学习目标管理，创造独特贡献
- 运用目标管理方法，提升系统性思维
- 运用目标管理方法，创造美好生活

研发创新 ————— 27-28

- 不同锰源与水平对蛋鸡产蛋后期生产性能和蛋品质的影响
- 不同锌源与水平羟基蛋氨酸锌对蛋鸡产蛋后期生产性能和蛋品质的影响

微量元素动态 ————— 29-34

- 铜说锌语

兴嘉人风采 ————— 35-41

- 奋斗绽芳华，别样青春的兴嘉00后——记动物试验员邱湘妹
- 牛场二三事——论兴嘉“女汉子”是怎样炼成的
- 我在路上，逐梦兴嘉——尖兵营特训感悟

“兴”光闪耀 | 兴嘉生物南京VIV展会满载而归



9月6-8日，VIV NANJING 2023在南京国际博览中心盛大举行，350+国内外畜牧饲料行业及产业链上下游企业相聚金陵。作为全球矿物微量元素领军企业，兴嘉生物携自主研发的矿物微量元素平衡营养方案与明星产品精彩亮相H4展馆，与海内外新老朋友共话产业愿景，共襄行业盛会。

本次展会上，兴嘉生物大放异彩！公司以“可持续发展”为主题搭建的创意展台，设计上别具一格，细节上精益求精，用材用料绿色环保，吸引了众多现场参展人员前来参观打卡。

为期三天的展会，兴嘉生物迎来了世界各地客户的热情关注，展位人声鼎沸，访客络绎不绝。兴嘉生物国际营销团队以饱满的热情和严谨的态度，有条不紊地接待了每一位前来参观、交流的客户，大家专业细致的讲解、细心周到的服务，赢得了客户一致的认同和赞誉，有不少客户现场签订意向订单，提出长期合作意向。

作为全球矿物微量元素营养整体解决方案提供商，公司将始终践行“可持续发展”理念，坚持“科技创新、研发原创、技术领先、市场导向”原则，积极倡导和践行矿物微量元素可持续发展生态链，持续为全球饲料畜牧行业提供安全、稳定、高效、环境友好的微量元素产品，共同应对食品、环境和生活质量等领域的挑战，守护绿色地球家园，让动物更健康、让环境更友好、让生活更美好。



2023优选饲料添加剂品牌

佳肠锌又获大奖



9月20日，第9届母仔猪大会暨中国好猪料·第11季颁奖盛典在南昌盛大召开，兴嘉生物因卓越的创新技术和产品品质，赢得行业人士和专业评审机构的高度认可，斩获奖项——公司原创拳头产品“佳肠锌”继在2022年中国猪业抗疫增效技术创新大赛上获得金奖后，再次荣获2023年度“优选饲料添加剂品牌”大奖。

佳肠锌产品优势

☑ 不耗酸、增强胃内的酸性

佳肠锌以氢离子的方式电离，增强胃内食糜的酸度，提高胃蛋白酶的活性。

☑ 抑菌效果好

佳肠锌与酸化剂合用，抑菌消化道有害菌的繁殖效果强于氧化锌。

☑ 降低肠道通透性

促进生长激素及饥饿激素的分泌，促进采食，提高日增重，改善料肉比。

☑ 提高饥饿激素以及生长激素的分泌水平

每吨乳仔猪料可以节约500-1000mg/kg锌源的用量，同时缓释型碱式氯化锌化学惰性强，不会对土壤环境造成破坏。

据悉，“中国好饲料2023·第11季”系列活动于2023年4月拉开帷幕，活动以“精准高效 价值创造”为主题，以“为养户选好料，帮养户提效益”为宗旨，以解决用户迫切需求、创造客户价值最大化为目标，寻找产业链上一直注重技术创新、产品品质与服务用户的优秀企业、品牌和动物营养师，从而树立行业典范，助力行业高质量发展。

兴嘉生物在2005年率先实现碱式氯化锌工业化生产后，基于对国家未来限锌趋势的判断和碱式氯化锌的抗腹泻机理，经过十余年潜心研究，成功开发出一种以独创的缓释型碱式氯化锌为核心原料的调节肠道健康、减少仔猪腹泻、促进仔猪生长的高效抗腹泻锌源——佳肠锌，并充分得到市场的验证和行业的认可。

此次“佳肠锌”获奖，既是公司产品在市场上的口碑体现，也是行业、专家及合作伙伴对兴嘉生物的肯定和支持。未来，兴嘉生物将继续聚焦矿物微量元素，紧密契合行业发展趋势与客户真实需求，不断推动产品和技术创新升级，助力产业提质增效，推动行业高质量、可持续发展。

伙伴：

大北农业科技集团股份有限公司
古星光煤炭集团有限责任公司
恩我特农业科技有限公司
古富川饲料科技股份有限公司
英惠尔生物技术有限公司
兴嘉生物工程股份有限公司
生命科学制品(上海)有限公司
营养研究中心有限公司



提质增效『兴』光璀璨

兴嘉生物助力第四届幼龄草食动物国际研讨会

2023年10月26日，由中国农业科学院饲料研究所、饲料产业技术创新战略联盟主办的第四届幼龄草食动物国际研讨会在北京隆重召开。研讨会以“发育、健康、低碳”为主题，共商幼龄草食动物关键技术难题和产业发展。来自国内外的科研院所、高校、企业与行业代表近500人参会。

作为全球矿物微量元素领军企业，兴嘉生物深度参与本次研讨会。公司反刍线产品经理徐聪受邀参会并作《新型微量元素在反刍动物上的应用》主题报告分享。

围绕会议主题，徐聪经理指出反刍动物养殖对矿物微量元素营养的选择从“安全性”、“稳定性”、“有效性”、“环境友好”四个纬度出发，能更好地实现提质增效。一直以来，兴嘉生物深耕微量元素，根据不同动物不同阶段对微量元素的需求特点，研发出一系列精准、高效的微量元素平衡营养解决方案。

在满足动物营养需求的基础上，帮助客户实现更高的养殖效率和经济效益，助推行业高质量发展。

大会上，徐聪经理结合行业实际需求，着重推介了以羟基氯化物（碱式盐）和氨基酸螯合有机微量元素为核心原料，能高效替代无机微量元素、有效改善肉用反刍动物生长性能及肉品质的复合有机微量元素营养解决方案-鳌美669。从微量元素营养角度，为反刍行业实现提质增效提供科学解决方案。

作为矿物微量元素营养整体解决方案服务商，兴嘉生物始终践行“可持续发展”理念，秉承“科技创新、研发原创、技术领先、市场导向”原则，坚持自主研发与创新，持续为全球畜牧饲料行业提供安全、稳定、高效、环境友好的微量元素产品和方案，不断推动行业技术升级和产品变革，以精准营养赋能产业提质增效、健康发展，为用户、行业和社会创造更大价值！

致敬时代英雄，弘扬爱国精神

兴嘉生物慰问抗战老兵

一名老兵就是一部鲜活教材，一名老兵就是一笔精神财富。为致敬时代英雄，弘扬爱国精神，自2017年以来，兴嘉生物联合海大集团在衡阳市已连续6年开展“关爱抗战老兵”公益行动。

为延续大爱，2023年11月8日-9日，兴嘉生物爱心代表团在衡阳市老兵之家公益组织的带领下，再次奔赴衡南县、祁东县、衡山县等地，看望慰问刘敦知、肖远略、谭咸秋等13位抗战老兵，以感恩之心送去慰问金和牛奶、衣物等生活用品，以及最真诚的问候和祝福。

在慰问过程中，爱心代表团与抗战老兵们亲切交谈，详细了解他们的身体状况和生活起居等情况，仔细聆听他们回忆艰苦卓绝的抗战岁月。

老兵们在战争年代保家卫国、不怕流血牺牲的英雄事迹和大无畏精神，让大家深感今天幸福生活的来之不易，感恩、钦佩、珍惜之情油然而生。

11月9日，即慰问活动的第二天，正逢老兵刘敦知109岁生日，爱心代表团与衡阳老兵之家公益组织一起把肖远略老兵护送到生日现场，让两位老兵相聚畅叙，一起祝寿。

天地英雄气，千秋尚凛然。和平来之不易，所有为和平而奋战的抗战英雄都值得我们去尊重、去关爱。衡阳地区建档且健在的抗战老兵从最初的59人，随着时间的流逝，目前仅在世13位。

英雄已垂暮，关爱需及时！抗战老兵是民族的英雄，没有他们的浴血奋战，就没有今天现在的幸福生活。我们应向抗战老兵致敬！铭记历史、珍惜当下、努力奋斗！

作为一家有情怀有温度有担当的企业，兴嘉生物在自身发展壮大、推动行业进步的同时，一直在用实际行动积极支持公益事业，践行企业社会责任。今后，兴嘉生物将持续关注老兵动态，延续“关爱抗战老兵”公益活动，坚定弘扬爱国精神。



兴嘉生物荣获“两化融合管理体系AA级评定证书”

近日，长沙兴嘉生物工程股份有限公司荣获工信部授权评定机构颁发的两化融合管理体系AA级评定证书，这是公司在数字化、网络化、智能化方面取得的又一项重要成就。

兴嘉生物一直高度重视两化融合管理体系建设工作，在矿物微量元素精细化生产管控能力建设方面，坚持以两化融合管理体系思想为指引，在引进国际先进的生产设备，打造自动化、智能化生产线的同时，时刻注重信息化系统建设能力培养。公司通过采用ERP系统及搭载WinCos智能控制系统，将智能制造与精益生产管理模式有机融合，将原料、生产、成品、售后等关键环节进行集成管理，实现工厂数据智能化运营。此外，公司也在不断加快信息化管理平台建设，推动采购、生产、研发、品控、销售等各部门业务高效协同，以提升生产管理效率，为公司生产和经营的高速健康发展提供有力支持。



△2023年5月15日，兴嘉生物在总部召开AA级两化融合贯标启动会

本次顺利通过两化融合管理体系AA级认证，是对兴嘉生物在信息化与工业化深度融合工作方面的权威肯定，将为公司进一步快速发展奠定坚实基础。

接下来，兴嘉生物将紧紧把握数字化转型发展契机，继续深化企业两化融合体系建设，以高水平融合推动企业高质量发展，并不断提升自主创新能力和技术应用能力，为行业与客户发展持续赋能。

兴嘉生物获评国家知识产权局

2023年国家知识产权优势企业

11月29日，国家知识产权局发布了《关于确定2023年新一批及通过复核的国家知识产权示范企业和优势企业的通知》，兴嘉生物获评“2023年国家知识产权优势企业”。



“国家知识产权优势企业”是中国知识产权管理领域的最高荣誉之一，是指属于国家和地区重点发展的产业领域，能承接国家和省市地区重大、重点产业发展项目，具备自主知识产权能力，积极开展知识产权保护和运用，建立全面的知识产权管理制度和机制，具有知识产权综合实力的企业。

作为全球矿物微量元素领军企业，兴嘉生物一直秉承“科技创新、研发原创、技术领先、市场导向”原则，以工匠精神打造中国饲料“芯片”，深耕矿物微量元素，坚持自主研发创新，建立健全知识产权管理体系，持续促进企业科技成果转化，不断推动行业技术升级和产品变革，为全球用户提供微量元素平衡营养方案。截至当前，公司是中国唯一拥有3个国家新饲料添加剂证书的企业，拥有100+项发明专利，参与制修订多项国家标准，承担多项省市重大科研课题。

此次获评“国家知识产权优势企业”既是对公司自主知识产权能力的权威认可，也彰显了公司在矿物微量元素领域核心技术研发与壁垒构建、产品创新、知识产权保护方面的综合实力。未来，兴嘉生物将继续高效开展科技创新工作，加强知识产权管理，不断提升核心技术优势和知识产权综合竞争优势，以更多的科技创新成果转化，推动行业、产业和企业高质量发展。

新里程 兴辉煌

兴嘉生物全球研发中心与智能化工厂 开工仪式圆满礼成

△兴嘉生物全球研发中心与智能化工厂项目效果图

11月29日上午，兴嘉生物全球研发中心与智能化工厂开工仪式在浏阳市经济开发区隆重举行。

浏阳市委副书记、市长王雄文，浏阳经开区党工委书记郑以仁，浏阳经开区党工委副书记、管委会主任喻辉，浏阳市委常委、副市长李翔，浏阳市、经开区、北盛镇等各级政府部门领导代表及相关机构代表，与兴嘉生物董事长黄逸强、公司众高管及各部门代表共同见证这一重要时刻。

仪式现场，艳阳高照、红旗招展、欢歌飘扬，在浏阳市经开区党工委副书记、管委会主任喻辉的隆重主持下，兴嘉生物全球研发中心与智能化工厂建设项目开工仪式正式拉开序幕。



项目建成后，将为公司产品力带来质的飞跃，为饲料产业转型升级贡献新的力量，也必将为浏阳市及园区发展注入新的活力、增添新的生机！作为公司发展史上里程碑式的盛事，公司将以此为契机，进一步依托浏阳市、园区的政策及资源支持，加快建设步伐，力争早日投产，把兴嘉品牌做好、做实、做强，为微矿产业发展再立新功，为浏阳发展继续添砖加瓦。

项目负责人黄诗宇现场介绍项目情况，表示该项目是兴嘉生物对产品质量精益求精的一次全新挑战和尝试，项目定位主要从国际、国内、行业及客户需求出发，通过产品结构调整、产品定位升级，推动新工厂工艺设计升级、设备选型匹配，以提“质”增效将新项目打造为全球矿物微量元素标杆工厂。同时，他代表项目团队承诺将全力以赴，以最专业的工作水准和最严谨的工作态度，高质高效完成项目建设。



浏阳经开区党工委书记郑以仁在现场发表了重要讲话，他表示，此次兴嘉生物选择在园区再次投资项目，这既展现出企业发展获得了丰硕成果，又呈现了园区和企业互信互惠、共同成长的生动注脚。项目的开工既是贯彻落实新型工业化推进大会的火热实践，也是落实市委、市政府决战四季度、决胜全年工作的实际行动。园区将进一步贯彻落实五星级服务理念，以更加有力的要素支撑，不遗余力为项目建设、企业发展提供优质高效的服务、营造良好的环境，加快推动项目建成投产达效，全面助力创新企业加速成长，助力新型工业化快速发展，实现市、园区、企业共赢发展。



桩深新业起， 基实宏图展。

伴随礼炮齐鸣，浏阳市委副书记、市长王雄文宣布兴嘉生物全球研发中心与智能化工厂项目正式开工。



出席本次仪式的所有领导、嘉宾及兴嘉人移步奠基池，同擎金锹，为项目扬土培基，为兴嘉生物的繁荣梦想播下一颗新种子，助力兴嘉生物未来发展稳固长虹。



征途道远， 笃行将至。

开工仪式的圆满礼成，既标志着项目正式进入全面建设阶段，也标志着兴嘉生物稳健迈上蓬勃发展的新台阶、“兴”征程。未来，兴嘉生物将全力推动项目建设提质提速，力争项目早日投产，发挥经营效益，促进地方经济发展，积极践行企业社会责任；以“兴”科技助力农牧业繁荣和可持续发展，为中国“智”造、全球微矿产业贡献兴嘉力量。

兴嘉生物参加 湖南省饲料工业协会年会 暨第五届东东论坛



12月16日，2023年湖南省饲料工业协会年会暨第五届东东论坛在湖南长沙隆重召开。大会以“创新驱动·协同发展”为主题，邀请行业领导与专家就行业发展形势、市场趋势、技术创新等不同纬度进行指导和分享，汇聚粤鲁湘三省及其他各兄弟省份的饲料行业精英，探讨行业热点，共谋发展方向。



湖南省饲料工业协会轮值会长、兴嘉生物董事长黄逸强受邀出席会议。



家禽产品线总监陈娟博士在大会现场作《提质增效的微量元素方案在畜禽上的应用》主题报告。分享了兴嘉生物在微量元素研发应用体系方面的特色与优势，指出在当前提质增效已成为行业共同迫切需求的情况下，公司针对行业难点、热点问题积极提出应对措施，研发推出一系列安全、高效、环境友好的微量元素平衡营养方案，精准满足动物营养需求，帮助客户优化成本、实现更高的养殖效率和商业效益，助力产业提质增效，助推行业健康、可持续发展。

作为湖南省饲料工业协会会长单位，兴嘉生物深度参与本次行业盛会，并将继续全力做好服务，与行业同仁凝聚共识、互通有无、加强合作、共谋发展。

作为全球矿物微量元素领军企业，兴嘉生物始终践行可持续发展理念，坚持自主研发创新，不断推动行业技术升级和产品变革，积极践行微量元素可持续发展生态链，持续为全球饲料畜牧行业提供提质增效、环境友好的微量元素平衡营养方案，为客户、行业和社会创造更大价值！



第五届东东论坛游学考察团走进兴嘉生物

12月15日下午，在湖南省饲料工业协会顾问赵明、湖南省饲料工业协会秘书长曹峰的陪同下，来自广东、山东、上海等地的第五届东东论坛游学考察团，莅临兴嘉生物总部参观交流，公司董事长黄逸强与众高管热情接待。

董事长黄逸强致欢迎辞，代表公司对行业同仁们的到来表示热烈欢迎。并以“从微量元素看畜牧饲料行业可持续发展”为主题作分享报告。指出兴嘉生物一直坚持可持续发展理念，在不断推动行业技术升级和产品变革的同时，积极倡导并践行矿物微量元素可持续发展生态链，通过技术学术交流、行业推广、市场培育以及与高校合作等举措，多途径搭平台、整资源，与行业同仁共促畜牧饲料行业可持续发展，推动矿物微量元素从工业到畜牧业、再到种植业的正向价值链传递，构建人、动物、植物、环境间的和谐。



产品经理王赏初博士从研发创新理念、产品研发创新、应用研究创新和产品质量保障体系四个方面，介绍了兴嘉生物研发应用体系。表示兴嘉生物坚持自主研发与自主创新，从“安全性”、“稳定性”、“有效性”、“环境友好”四个维度，构建研发体系、技术体系、制造体系和品控体系，不断强化技术支撑和产品力，为全球用户提供高价值的矿物微量元素平衡营养方案。

湖南省饲料工业协会顾问赵明在会上作总结发言，强调此次考察交流收获满满。感谢东东论坛提供珍贵的学习交流平台，感谢兴嘉生物的热情接待和精彩分享。希望大家以此次考察交流为契机，领略优秀企业风采，加强合作交流，共促行业发展。



交流互鉴共进步，协作互通促发展。相信此次考察交流，将给予彼此更多的经验借鉴和更为全面的发展思考。作为全球矿物微量元素领军企业，兴嘉生物期待未来能与广大行业同仁进一步加强合作、协同发展，共创行业美好未来！

喜报 | 兴嘉生物佳乐锌荣获 2023年度“饲料行业科学技术创新” 评选活动一等奖



近日，兴嘉生物的碱式氯化锌产品（佳乐锌）荣获2023年度“饲料行业科学技术创新”评选活动一等奖。

“饲料行业科学技术创新”评选活动由中国高科技产业化研究会饲料分会主办。该分会由李德发院士倡导发起，麦康森院士任首任会长，由关心饲料行业创新发展的专家、企业家、经济学家及科技与管理工作者共同组成。活动旨在推出创新典范，彰显饲料、畜牧行业新成果、新技术、新装备、新产品等方面的科技成果，为饲料行业提供引领性新动能项目，为我国从饲料大国向强国转变提供有力支撑。

此次获奖，不仅是对兴嘉生物在技术创新工作的肯定，更是对公司研发实力的充分认可。作为碱式氯化锌产品的首创者和国标制定者，兴嘉生物一直秉承“科技创新、研发原创、技术领先、市场导向”原则，聚焦矿物微量元素研发创新，在国内率先研发推出碱式氯化锌、碱式氯化铜和碱式氯化锰等产品，是中国唯一拥有3个国家新饲料添加剂证书的企业。公司目前拥有100+项发明专利、参与制修订多项国家标准，承担多项省市重大科研课题。

面向未来，作为全球矿物微量元素领军企业，兴嘉生物将继续以工匠精神打造中国饲料“芯片”，在精准营养领域深耕矿物微量元素，不断推动行业技术升级和产品变革，用“兴”科技为畜牧饲料行业高质量、可持续发展赋能助力！

兴嘉生物在望城经开区 第三届职业技能大赛中荣获佳绩

12月5日下午，长沙市望城经开区第三届职业技能大赛颁奖典礼暨闭幕式举行。

本届大赛是近三年来规格最高、规模最大，也是最具创新性的一场技能竞赛，大赛设置数控加工、机械设计、工业产品质量检测、焊接技术等10个传统标准赛项和5个园区特色赛项，共吸引70余家园区企业800余名能工巧匠参加。

大赛以“匠心筑梦·技创未来”为主题，历时一个月，经过激烈角逐，兴嘉生物参赛代表廖帆、付小琴、刘建波分别获得会计实务二等奖、会计实务优秀奖、叉车技术优秀奖，以实力为公司增光添彩。



△参赛获奖嘉人，从左至右依次为：付小琴、廖帆、刘建波

一直以来，兴嘉生物高度重视人才队伍建设，坚持以“匠心”育才，不断完善人才成长培育体系，并充分发挥高技能人才的“传、帮、带”作用，在内部开展行之有效的“师带徒”、“技能比武大赛”等活动，鼓励和引导员工钻研技术、提升专业技能和综合实力；同时公司全力支持员工借助各类技能竞赛，展示自我风采，推动“以赛促学、以赛促训、以训提能”；通过多措并举，不断激发广大员工的主动性、创造性，形成企业培育人才、人才支撑企业的良性循环，进而有力推动企业、产业和行业高质量发展。



相信未来，才能心中有光 穿越寒冬，必须敬畏市场

• 农财宝典畜牧版/彭进

“用美丽的雪花写下，相信未来。”

——诗人食指



我们身处的，可能是史上最寒意逼人的冬天。

冰封千里的北国自不必论，就连花团锦簇的广州，人们也穿上了厚厚的冬装。而行业巨变带来的寒冷，并不比大自然的变脸更让人轻松。

2023年，绝大部分畜禽品种的行情，都处于亏损状态。整个产业链上，哀嚎一片。真正能够挣到钱的企业少之又少。人们都在追问，市场什么时候能够回暖？据农业农村部生猪产业监测预警首席专家王祖力统计，2023年1到11月份出栏一头生猪平均亏损73元，或是2014年以来第一个算总账全年亏损的年份。

2023年，有一些农牧巨头挣扎在还债求生的边缘，生猪产业链尤其触目惊心。前几年策马狂奔的巨头，千方百计融资或降负债率，甚至从“买买买”模式变为“卖卖卖”模式，让人百感交集。

2023年，有一些人告别奋斗打拼的企业，甚至被迫离开安身立命的行业。严重的产能过剩，或凶猛的疾病肆虐，带来阶段性的高风险低收益。江湖多风波，舟楫恐失坠，剧烈的震荡让人心惊胆战。

缘何如此？

从宏观上看，产业处于固有周期的低谷期，而消费新趋势正在形成。实际消费量在逐渐下降（有统计称2022年我国人均消费猪肉比2014年大幅减少了36%），农牧巨头却普遍跑马圈地盲目扩张，给猪业行情定下易跌难涨的基调。

从微观上看，大量猪场的核心竞争力仍然有待提升，无论是应对疾病，还是谋求增效降本，都还较为粗放。企业普遍停留在追求规模与速度上，真正实现高质量发展的少之又少。

敬畏市场，方可穿越寒冬。现实残酷无比，由于非洲猪瘟曾经带来的历史暴利刺激，许多企业，许多个人，已经失去了对市场规律和生命科学的敬畏之心。一些企业家在疯狂扩产，赌博别人会被熬死，但如果所有人都不主动做减法，市场大概会用除法教育我们。一些猪场在大胆尝试，使用不靠谱的防病方案或神药，而如果我们不敬畏科学，生猪一定会用性命教育主人。

相信未来，才能心中有光。

我们相信，畜牧行业产值超值超4万亿元，其中

二八定律，值得深思。即使在人人叫苦连天的2023年，仍有少数养殖企业（尤其是部分小型养殖企业）表现惊人，日子过得相对轻松，甚至实现逆势盈利。展现在我们眼前的，是一场大浪淘沙的行业变局，更是一场生死存亡的猪业战争。猪企和养猪人避无可避，想要活下去，就只能与此起彼伏的疫病作战，与居高不下的成本作战，与汹涌澎湃的欲望作战，与大起大落的产业周期作战。

2024已然来临。

仅养猪产业就高达1.5万亿，是一片海阔天空的蓝海市场，足够承载乘风破浪的艨艟巨舰，也能包容低调潜行的大鱼小虾。因为国人对猪肉的热爱，很难完全改变；且中产阶级家庭对高品质猪肉的需求，正在快速提升。

猪业战争年代，总有企业会黯然倒下，也总有企业会胜利前行。这是任何一个行业大变局的必然结果，农牧行业也不例外。我们可以选择诗人食指的那句话：“用美丽的雪花写下，相信未来。”

2024，我们要么出色，要么出局。

顺势
而为

饲料行业 六大趋势判断

动物营养行业正在经历由不断变化的消费者需求、技术进步和监管变化驱动的模式转变。在不断变化的消费者需求、监管变化和饲料技术进步的推动下，动物营养行业正在经历重大变革。现在我们一起探讨塑造动物营养格局的主要趋势。了解和适应这些趋势，有利于帮助动物营养行业的利益相关者，在竞争激烈且快速变化的市场中蓬勃发展。

01 趋势一： 向可持续且道德的动物饲料过渡

消费者对可持续且来源道德的动物产品的需求日益增长。这促使动物营养行业专注于开发符合环境和动物福利标准的可持续和可追溯的饲料解决方案。

02 趋势二： 动物饲料中的替代蛋白质来源

与人类营养行业类似，动物饲料中对替代蛋白质来源的需求不断增长。随着人们对植物性和昆虫性蛋白质的兴趣日益浓厚，动物营养部门正在探索创新方法，将这些替代蛋白质来源纳入动物饲料中，减少对传统动物源性蛋白质的依赖。

03 趋势三： 提高饲料效率和肠道健康

提高饲料效率和促进动物肠道健康是动物营养行业最关心的问题。研究人员和饲料制造商正在投资开发添加剂、益生菌和益生元，以优化营养吸收和肠道微生物群平衡，最终提高动物的生产性能和福祉。

04 趋势四： 精准营养与数字化

随着精准营养和数字化的出现，动物营养领域正在发生革命性的变化。精准饲喂、实时监控、数据分析和预测模型等数字技术可以为动物制定个性化的营养计划。饲料配方的优化可确保最佳的动物健康和性能。

此外，采购趋势也在塑造行业。由于消费者需求的增加和监管的变化，对可持续和可追溯的饲料解决方案的关注日益增加。这导致了符合环境和动物福利标准的采购策略的制定。

05 趋势五： 功能性饲料添加剂

随着生产商寻求提高动物健康、疾病预防和整体生产力的方法，对功能性饲料添加剂的需求不断增长。酶、有机酸、抗氧化剂和免疫刺激剂等功能性添加剂越来越多地融入动物饲料配方中，以优化动物的福祉和生产性能。

06 趋势六： 监管合规性和安全标准

动物营养行业的监管要求和安全标准变得越来越严格。利益相关者需要随时了解情况并遵守与原料采购、饲料生产工艺和动物福利实践相关的不断变化的法规，以确保消费者信心并降低风险。

农业农村部最新发布，今年畜牧业生产保持增长势头，全年肉蛋奶产量有望再创历史新高，畜产品稳产保供基础不断夯实。据国家统计局最新数据，11月份猪肉价格同比下降31.8%，降幅扩大1.7个百分点；鸡蛋、食用油、牛羊肉、禽肉类和水产品价格降幅在1.1%至10.5%之间，降幅均有扩大。不难发现，产业面临提质增效的压力。

畜牧业关系国计民生，菜篮子里不能没有肉蛋奶。今年以来，畜产品供给充足，价格处于低位，消费者得到实惠。不过，养殖效益下降甚至出现亏损，一些养殖场户生产经营遇到了困难。2023年第48周，河北省猪肉、牛肉、羊肉、鸡蛋集市交易价格分别同比下降42.4%、11.0%、11.0%、17.1%。青海黄南州前三季度当地牲畜出栏总量同比增长7.62%，但因价格持续低迷制约畜牧业发展。

提质增效 畜牧业突破痛点 再向前！

• 经济日报/乔金亮 原标题《畜牧业突破痛点再向前》

以生猪产业来看，全国猪肉批发均价同比下降曾超过40%，猪粮比价连续多周低于盈亏平衡点。前三季度，头部上市猪企全面亏损，主要原因在于供应过剩、需求不足。为推动生猪价格回升，国家日前启动年内第三批中央猪肉储备收储。针对明年春节后可能出现的消费淡季与出栏增加“两碰头”，有关部门提示养殖场户顺势顺势出栏。

产能过剩是当前畜牧业面临的最大挑战。这既与经济增速放缓、消费尚在恢复有关，也与畜禽品种自身的价格周期性波动有关。产能少了，有困扰，是物价上涨的压力，消费者不够吃的苦恼；产能多了，也有困扰，是行业利润下行的压力，养殖户不够稳的苦恼。两类困扰都影响行业高质量发展。保障畜牧业发展从而稳定产出肉蛋奶，不仅要关注其紧平衡时价格上涨拉动CPI的压力，还要关注其阶段性结构性相对过剩时如何保护基础产能的压力。

要全面辩证看待当前畜牧业面临的困难，坚定信心、迎难而上，不断提高发展质量。纵观畜牧业发展历程，尽管遭遇过各类困难，但行业始终能向上，养殖场户得到进化。当然，供需绝对平衡只是理想状态，在一定范围内波动，完全可以接受。有较大波动时，自然要重视但也不需过于担忧。无论市场自身调节，还是政府调控措施，目的都是引导经营主体科学决策和推动产能回归合理区间。当前，生猪养殖要适度合理去产能、控制生产成本，奶牛养殖要稳收购、拓需求，肉牛养殖要稳产能、提效率。

眼下的困难突出表现在价格，但不能只看到价格问题。过去，主要强调产量，供给充足可以“一俊遮百丑”。如今，在高质量发展要求下，“俊”的内涵越来越丰富，畜牧业由此面临三方面挑战：一是生产端，生态约束趋紧，饲料资源短缺，成本居高不下，动物疫病风险犹存。二是产业链，龙头企业带动不够强，散户现代化转型困难较多，品牌作用发挥弱，生产、加工、销售存在脱节情况。三是贸易端，随着各类自贸协定实施，进口畜禽产品冲击开始显现，进口量虽不是很大但在某些时点有信号放大效应。

长远看，政府部门要着力稳基础政策、稳基础产能、稳动物疫情形势，加强跨周期和逆周期调节，提高监测预警的精准性和前瞻性，引导生产者“按需定产”，更好满足消费者的多元需求。还以生猪为例，要稳定土地、环保、金融等长效性支持政策，让养猪无后顾之忧。经营主体则要主攻关键制约，千方百计降本增效，在品种引进、圈舍建设、绿色发展、智慧养殖、品牌建设等方面谋求一技之长。跑赢均线才能掌握主动权，才能长久生存。

要强调的是，行业越是面对困难，越要重视中小经营主体。大型畜牧企业要发挥自身优势，用更多现代化元素带动中小养殖户。例如，奶业龙头企业要稳定生鲜乳收购，加大融资、技术等帮扶力度，帮助中小奶农渡过难关。各地要抓大放小，毕竟大从小而来，何况从数量上看，小依然是大多数。

畜牧业，加油！

运用目标管理 实现步步为赢

• 客服部/陈小兰

凡是目标必有背景分析，必有关键指标；凡是目标必有目标分解，凡是目标必有跨部门合作，凡是跨部门合作必有方案和工具。我们每天都有不少的日常工作，如何在繁杂的工作当中，利用所学的目标管理方法，将工作快速转换为目标、转化为成果？分享几点个人感悟。



明确目标

按四象限法则，结合有时间节点要求的项目制工作，以终为始确定中短期目标和每日必做清单，确保对目标有清晰的理解和明确的描述。所设目标应该是具体、可衡量、可实现的，且有明确的时间框架。



制定计划

制定详细的行动计划，将目标分解为具体的任务和里程碑。确定每个任务的优先级和时间安排，以确保有一个清晰的完成路线图。



行动起来

采取行动并开始执行计划。将计划中的任务分解为更小的可操作步骤，并逐步完成它们。保持专注和坚持，避免拖延和分散注意力。



定期复盘

定期复盘目标进展，检查行动是否与计划一致，是否需要进行调整或改进。及时解决问题和障碍，确保行动处于正确的轨道上。



保持动力

保持对目标的动力和激情。找到激励自己的方法，如激励自己、与他人分享进展，寻求支持和鼓励等。保持积极的心态和坚定的决心，即使面临困难和挑战，也要坚持下去。



适时调整

根据实际情况和反馈，适时调整计划和策略。灵活性和适应性是实现目标的关键，根据情况调整方法和行动，以更好地实现目标。



2023年已经翻篇，2024年扑朔迷离。越是面对这样一个充满不确定的行业大环境，我们越应该找到自己内心确定的东西，保持定力，把时间和精力，放在自己的成长上，“打磨”更好的自己。“世自乱而我心自治”，唯有当我们专注于自己，而非依靠他人或者外部，我们才会真正地开始成就卓越，认真经营好人生的主线，这样我们不仅在“好时代”可以立足，在“坏时代”同样也能立足，从而成为一个“无时代的人”。



学习目标管理 提升工作效率

· 财务部 / 付小琴

以前有了解过目标管理，但从来没有系统学习过，近三个月的早会，通过大家分享的关于目标管理方法运用到工作和生活中的案例，感触特别深。

关于对目标管理的认知，我觉得是以积极主动的态度、以科学高效的方法完成一项工作，且带来价值和意义。日常工作中，对于自己所承担的任务，大多数时候我们知道如何做，但是知道不等于一定能做到，做到不等于一定能做好。而目标管理方法则可以很好地解决这一问题——将“知”转化为有效的“行”。落地一项工作前，保持全局观，以终为始，以目标倒推行为的方式更有利于高效实现工作目标。

回想刚进入公司时，由于对目标管理方法领悟不够，每天沉迷于解决各项事件，一天下来忙的不可开交，但是收获很少甚至陷入自我怀疑。随后经过领导和同事的开导，以及每天早会大家分享的目标管理案例熏陶，我开始不断将目标管理精髓运用到自己的工作中，并渐入佳境。现分享一个工作小案例——目标：做好进项发票核对和认证抵扣。

兴嘉生物和听嘉技术两个主体的进项发票每月会全部由我负责集中处理，起初对于日常收到的费用类和材料类进

项发票，我都是分类存放，有空就拿出来与ERP系统入账的项目进行核对，最后在月末系统做结转和认证抵扣时，再拿出来匹配一次，等于该项工作做了两次，且没有完全解决问题。于是我就认真思考做这项工作的目的和所要实现的效果，运用目标管理方法抽丝剥茧，找到了更好的解决方式，即通过把ERP系统进项明细和税局系统进项明细导出，将两者建立关联，在月末只需集中处理一次，即可完成工作，这样既节省了时间，也实现了进项发票快速核对、认证，还实现了纸质发票与ERP系统及税局系统三者之间的快速追溯查询，做到了事半功倍。

通过几个月的学习，我渐渐发现：在日常工作中，哪怕是简单重复的工作，只要利用目标管理方法，只要努力，就能把工作做到极致，让自己变得更优秀。记得有这样一句话：“制订目标时，取法为上，所得为中；取法为中，所得为下”。即以上等作为标准，只能收到中等的效果；以中等作为标准，只能收到下等的效果。所以制订目标时，要以高标准要求自己，这样才能创造更大价值，才能成长更快。

学习目标管理 创造独特贡献

· 供应链管理部 / 李莹婉



新冠疫情后时代，在地缘政治冲突加剧、需求疲软的叠加影响下，当前全球经济形势低迷，充斥着极大的不确定性。在这种情况下，学习和使用目标管理对企业和个人发展尤为重要。

在没有学习目标管理前，我将供应商应付工作当作事件，在学习目标管理后，我将其当做一个目标来推动。在思考、分析六大客户的表象需求、隐性需求和被迫需求后，我将这项工作的目标设定为不耽误款期和到货，维护公司信誉，为后续与供应商的合作谈判争取筹码，最终降低公司采购和资金占用的成本。在确定这个大目标之后，我又将其分解为三个子目标：一是及时通知，突破自我内心，及时主动

通知和跟进检测入库、供应商开票和发票录入；二是推进审核，付清货款需要领导层层把关审核，为确保进度，需要在领导和跨部门合作中建立互信和快速沟通机制；三是顺利支付加急款项，因初次合作或卖方市场以及临时需求等原因，部分款项需货到付款或只有7天的付款时间，与之对应的入库检测、供应商开票、发票录入系统和付款申请流程审批均需加急完成，这种情况需要随时对接和跟进各环节，分秒必争地确保款项如期支付。

为推动这个目标有效完成，我根据目标管理的方法论做了以下工作：一是做好背景分析，确定哪些是需要重点跟进的供应商，并根据付款条件、款期等情况做好分类管理；二是提炼关键指标，加强系统查询工作，了解到货入库、发票开具和录入等情况，及时进行反馈跟催；三是制定行动方案，根据部门领导、财务部门、总经理、董事长的工作行程，及时安排发票录入、款项申请和线上线下申请流程；四是排兵布阵，与本部门及财务部门相关领导、同事做好沟通协调，及时完成紧急款项的申请，及时反馈到货、入库和发票的异常情况，无法及时付款的情况会反馈给领导请求协助，并同步反馈给供应商争取理解，维护公司的声誉和形象。

古语有云“有志者，事竟成”，而目标管理就是让我们将日常工作和生活的事件转换为目标，成为我们的“志”，转换我们看待事件的角度，以更好的方法方式达成目标，提升效率和自我修养，让工作和生活更加美好，从而达到“事竟成”的境界。希望我们都能学好目标管理，踏实做好手头工作，发挥个人价值，努力让微量元素为世界创造更多的独特贡献。



通过几个月的不断学习和实践，我对目标管理的含义和重要性有了更加深刻的理解。此次着重分享一个目标管理方法运用案例。

近期针对应收模块的目标管理，部门给我分配了关于物流签收单据制定标准的分模块。起初很茫然，感觉无从下手。于是主动与熊部长进行沟通，在她的帮助下，明确了目标以及目标实施的大体框架。

凡是目标必有背景分析、流程保障、流程中的关键点说明、关键点的背景分析及措施保障，于是我对目标进行分解。

目前物流签收单普遍存在一些问题，如签收字迹潦草、不在规定区域签字、没签日期等，这些情况不符合单据的规范性和完整性，甚至直接影响销售收入核算的准确性。通过分析，我找出解决问题的关键点——给物流商定标。为此，我与本部门、客服部、审计等多方目标关联人员进行反复沟通、讨论、修改，最终确定了以下物流商标准：对于签收单必须要求字迹清晰工整、位置准确、标明日期；对于货运单要求必须是打印版，严禁使用手写单据，避免辨识不清、信息不完备等情况；对于

结算也制定了规范，要求金额与附件相匹配，按发货日期排序以方便快速查找，每月20日前要将上月所有销售运费结算完成。

定好标准后，如何确保物流商顺利执行？这就需要运用到目标管理中的流程保障：10月30日前，熊部长对接最大物流商使用机打结算单，并组织财务、销售管理部、中介三方专题会议给内容定标→11月5日前，我确定物流签收单签收标准，对单据类型及内容定标→客服部王迪将标准发放给物流商，物流商在11月按照标准试运行，有问题及时反馈解决→12月，由我负责监督、跟进，要求运费签收单按标准整改到位的达到95%以上，否则按约定进行扣款→审计人员在12月底前进行抽查，如发现仍有未达标的物流商，建议次年不予合作。

通过目标管理方法的反复演练和实践，我发现自己构建系统性思维的脚步进一步加快，工作更有条理。同时也有了自己的心得——目标管理需要以目标为导向、以计划为基础、以执行为重点，以调整优化为辅助，以完成为衡量标准。总之，用好目标管理方法，能增强个人及团队的执行力，让工作更高效更有意义！

• 财务部/左凤姣

运用目标管理方法 提升系统性思维



在公司推动目标管理方法学习之后，我的工作发生了许多正向的改变，有了更多的成就感和价值感。工作之外，我尝试着将目标管理方法运用到生活中，也收获了不一样的惊喜。现将目标管理之“神兽”假期学习管理案例分享如下：

凡是目标必有背景分析：中秋国庆双节假期后的第一天，读大大班的哥哥和读小班的妹妹均在幼儿园的入园检查中，被确诊咽喉有疱疹，需要在家休病假七天。

按照往常习惯，我会果断把小孩的休假当成事件处理，但学习目标管理方法之后，我决定将该事件转换成目标，对孩子们的假期进行有效管理——于是先确定了目标：确保两个孩子假期少看手机和电视，不落下拼音与数学的学习。

目标实施难点主要有两个方面：一方面，工作日只有奶奶一人在家看管小孩，两只“神兽”不受控制；另一方面，两个小朋友都爱看手机和电视，不愿学习，不愿午睡。找到难点后，我就对目标进行分解，调动资源、排兵布阵。

我自己的定位是目标负责人，对孩子进行思想动员，每天睡觉前布置第二天家庭作业，根据完成情况进行奖励。

下顶：奶奶。奶奶平时没有太多爱好，电视和手机是其主要的精神寄托。这七天时间里，奶奶做出让步，严格控制在家看电视的时间，陪伴哥哥做简单的进位和退位加减法。午饭后散步消食，关掉电子设备休息，必要时拔掉网线。

上拉1：班主任老师。向班主任老师询问当周教学课程，经过沟通老师会在中午和下午放学后，分别发一次当天教学内容，布置拼音学习作业。

上拉2：表姨。由于亲姨的声音神兽能听出来，所以调动表姨资源，请表姨把微信头像暂时换成班主任老师的图像，以此来询问孩子作业完成情况。

平撑1：外婆、外公。两位老人视频电话问询孩子情况，并予以精神奖励——好吃好喝年底统一结算。

平撑2：肥爸。每天回家检验成果，提出口头表扬，并以酸奶、水果糖等实物予以奖励。每天有奖励收尾，神兽们特别开心，最重要的是养成了学习的习惯。

经过这段时间的目标管理运用，孩子们的学习热情明显高涨，每天睡觉前或早上醒来都会主动问作业布置好没有，让人很是欣慰。如此可见，目标管理方法在生活中同样适用。

通过几个月的目标管理方法学习，很明显感觉到自己的目标意识越来越强，学会了角度转化，把“事件”转换成“目标”，成就感越来越强。我坚信，当目标管理成为一种习惯，我们的工作和生活，会有更多默契和快乐，会越来越美好。

运用目标管理方法 创造美好生活

• 客服部/刘溶



不同锰源与水平对蛋鸡产蛋后期生产性能和蛋品质的影响

不同锌源与水平羟基蛋氨酸锌对蛋鸡产蛋后期生产性能和蛋品质的影响

试验旨在研究添加不同锌源与水平羟基蛋氨酸锌对蛋鸡产蛋后期生产性能和蛋品质的影响。选择400日龄海兰褐蛋鸡576羽，随机分为4组，每组6个重复，每个重复24羽。对照组饲喂添加70mg/kg硫酸锌（以锌计）的基础日粮（总锌含量93.5mg/kg），其余各组分别添加40、60、80mg/kg的羟基蛋氨酸锌（以锌计）来替代基础日粮中的硫酸锌。预试期1周，正式试验期42d。

结果显示：

添加80mg/kg的羟基蛋氨酸锌能显著提高试验后期与全期的产蛋率与日产蛋重（ $P<0.05$ ），有降低蛋鸡试验期内破蛋率的趋势，且产蛋率和日产蛋重与羟基蛋氨酸锌的添加水平呈二次线性关系（ $P<0.05$ ）。与对照组相比，处理1组与2组第14d蛋壳强度显著增加，处理3组第28d蛋壳显著加厚（ $P<0.05$ ）；第42d蛋壳颜色与羟基蛋氨酸锌添加水平呈二次线性关系（ $P<0.01$ ）。与对照组相比，处理1组显著提高第14d哈夫单位（ $P<0.05$ ），处理2组显著加深第14d与第28d蛋黄色泽（ $P<0.05$ ），处理3组显著加深第14d蛋黄色泽（ $P<0.05$ ）。

研究表明：

本研究发现，日粮中选择有机锌源更具优势，且在一定范围内，产蛋率和日产蛋重与羟基蛋氨酸锌的添加水平呈二次线性关系，说明在一定范围内，产蛋率和日产蛋重会随着羟基蛋氨酸锌的添加量的增加而提高。此外，80mg/kgMHA-Zn可在一定程度上提高蛋壳强度与试验中期蛋壳厚度，降低破蛋率，且也能一定程度上提高蛋白高度与试验中后期哈氏单位，加深前中期的蛋黄色泽以改善蛋品质。因此，建议产蛋后期蛋鸡饲料中选择羟基蛋氨酸锌为锌源，且最佳添加水平为80mg/kg。

研究表明：

本研究发现，日粮中选择有机锰更具有优势，在一定程度上可以提高产蛋率，降低料蛋比，用羟基蛋氨酸锰替代无机锰可以显著提高蛋壳厚度，改善试验中期蛋壳颜色，增强试验中期蛋壳硬度，全面提升蛋壳品质。不同浓度的羟基蛋氨酸锰替代无机锰可以线性提升鸡蛋的哈夫单位，加深前期蛋黄色泽以改善蛋品质。因此，综合考虑建议产蛋后期蛋鸡日粮中羟基蛋氨酸锰替代无机锰的最佳替代剂量为50mg/kg。



铜说锌语——铜

供应链管理部部长 傅旭

行情回顾

2023年中国步入后疫情时代，铜价经历了5月与10月的双低点W型走势，直至年底，几乎回到了年初的水平，整体属于箱体修正平衡势。

一月	
铜价走势	春节前铜价大幅上行，沪铜主力自65000元/吨上涨至70000元/吨左右。
重大事项	1、开年之初，经济复苏预期浓厚，国内防控放开后刺激政策频出。 2、美国及欧洲部分数据显示经济软着陆概率增加。

二月	
铜价走势	沪铜整体宽幅震荡，呈上升趋势，主力运行区间在68000-70000元/吨之间。
重大事项	1、月初美联储第二次放缓加息步伐，首次仅加息25BP。 2、美国劳动力市场以及服务业等经济数据强劲，通胀率下滑但趋势放缓，距离2%的目标差距仍大，美联储风向也从一致鸽派到逐渐转鹰。 3、国内官方制造业超预期回暖以及房地产悲观展望缓和，提振了市场多头信心。

三月	
铜价走势	沪铜主力先抑后扬，月中一度下行至67000元/吨，而后回到69000元/吨以上。
重大事项	1、美国硅谷银行倒闭点燃银行业危机的导火索，市场恐慌情绪迅速蔓延，并在瑞士信贷暴雷事件后跌落谷底，后续在欧美央行及监管机构的帮助下，市场情绪逐步缓和。 2、恒大爆雷、国内一些大型理财金融出现危机。

四月	
铜价走势	沪铜主力冲高回落，最后一周破位下行回到66000-68000元/吨区间。
重大事项	1、美国一季度GDP大幅放缓，欧元区3月经济景气99.3低于预期，市场转向交易衰退前景。 2、月初国内前三季度社融、GDP、贷款、基建等多项经济数据表现强劲，市场信心偏强。

五月	
铜价走势	沪铜主力价格接连破位下行，月内创下年度最低点62690元/吨，市场信心严重受损。
重大事项	1、欧美PMI数据再度点燃海外衰退预期，美债问题引发市场恐慌。 2、国内社融、房地产投资、社融等多项经济数据疲软，市场整体风险偏好下降。

六月	
铜价走势	沪铜触底反弹，一路上行至69000-70000元/吨后略有回落。
重大事项	以端午节为转折点，节前受海外经济数据韧性十足，美联储加息预期弱化，国内银行降准等政策，库存持续走低且现货流通偏紧等影响，铜价持续上涨；节后风向改变，欧美PMI等数据再度点燃海外衰退预期，同时美联储持续输出鹰派言论，美指大幅反弹，国内弱复苏且政策不及预期，铜价下跌。

七月	
铜价走势	铜价震荡上行为主，涨幅超2000元/吨，月末再度回到69000-70000元/吨区间。
重大事项	1、月内美联储加息政策落地，6月美国CPI及PCE等通胀数据延续下滑，劳动力市场韧性较强，市场对美联储提前结束加息预期有所增加。 2、国内政治局会议定下高基调，后续政策密集出台。

八月	
铜价走势	月初铜价高位回落，走出“V”型行情，月末回到70000元/吨上方。
重大事项	1、国内及欧洲经济仍显疲软，而美国经济势头较为强劲。 2、国内出台了一系列新的房地产规定，旨在解决当前问题并保障市场的长远稳定。

九月	
铜价走势	沪铜冲高失利后接连下落，月内沪铜主力最高至70210元/吨，最低至66980元/吨。
重大事项	1、美联储暂停加息但仍保持鹰派态度影响，市场对后续加息预期有所升温，美元指数连续多周上涨。 2、海外需求方面，欧洲PMI数据延续不佳，海外LME现货铜连续多周维持贴水。 3、9月28日中国恒大发布公布称：公司执行董事及董事会主席许家印涉嫌违法犯罪被拘。

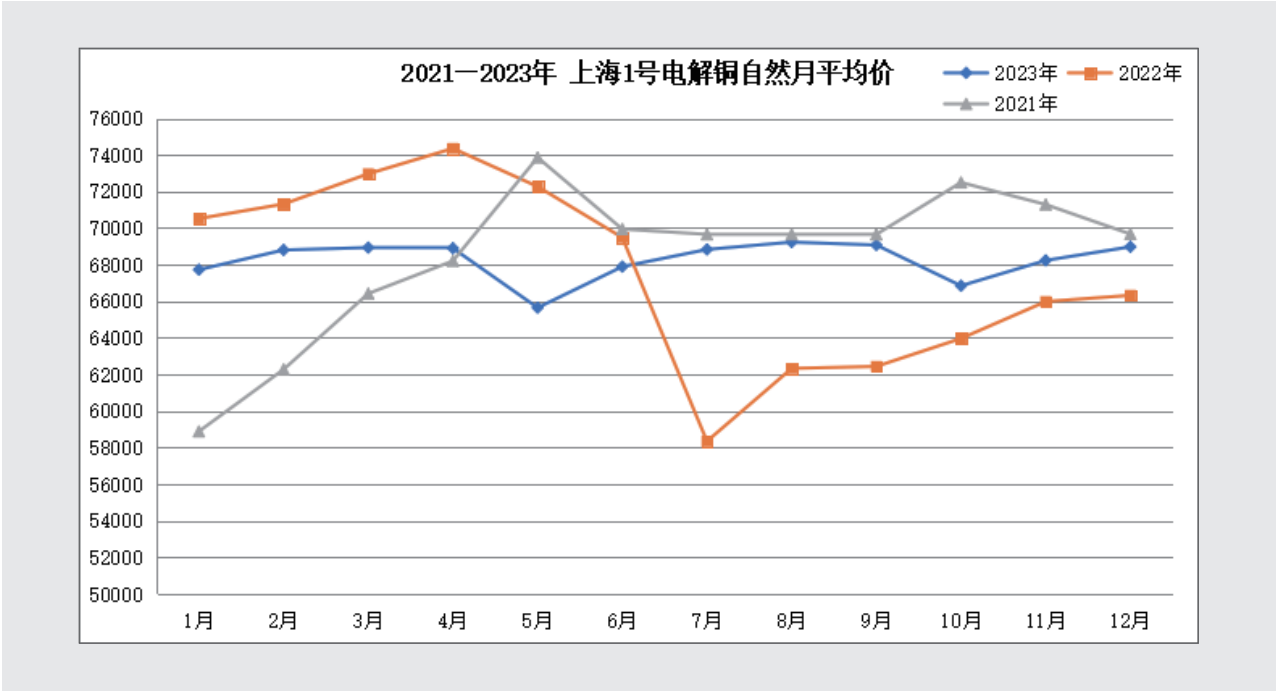
十月	
铜价走势	沪铜先抑后扬，跌至66000元/吨附近后回升到67000元/吨上方。
重大事项	1、巴勒斯坦伊斯兰抵抗运动（哈马斯）宣布对以色列采取代号“阿克萨洪水”的军事行动。海外地缘危机再起，避险情绪升温。 2、国内积极出台经济刺激政策，一万亿国债计划提振市场信心，中美关系缓和预期也使得市场情绪偏乐观。

十一月	
铜价走势	铜价在67000-69000元/吨区间震荡上涨。
重大事项	1、Cobre Panama铜矿出现停产危机，年产量约占全球产量的1.5%。 2、美国失业率上行带来衰退预期，伴随美联储连续第二次维持利率不变，且在月中接连释放宽松言论，机构纷纷押注美债收益率阶段性筑顶，多头情绪快速升温。

十二月	
铜价走势	铜价在基本面及宏观面的双重利好推动下强势运行，68000-70000元/吨区间震荡上涨。
重大事项	1、美联储议息会议首次明显转鸽，点阵图意外显示2024年加息3次，市场开始交易降息前景。 2、海外矿端危机继续发酵，除巴拿马铜矿外，英美资源也大幅下调产量预期，2024年供应预期由过剩转为短缺。

小结：

从全年角度看，铜价走势主要受宏观驱动，海外风险事件以及加息打压铜价，而国内经济强预期给予铜价支撑。2023年伦铜重心逐渐下移，而沪铜在人民币贬值的背景下表现相对强势。铜价在较长时间内围绕68000元/吨附近振荡。



行情展望

- 1、从供应来看：**全球铜矿资源主要集中在智利、秘鲁、刚果（金）等国家，头部铜矿企业主导全球铜精矿供应，长期资本开支不足，新增供给有限，地缘冲突等因素导致铜矿产出存在较大不确定性。据中邮证券测算，预计2024年铜矿供给偏紧，供需平衡表由过剩转向紧平衡，2025年的供需缺口或达到66.2万吨。
- 2、从需求来看：**铜的下游应用领域主要是电力基建、地产与家电、新能源汽车等。中国是最大的精炼铜生产国和铜消费国。国内需求增长可能加速，出口量稳中有增，地产与家电等传统需求增速放缓，但预计电网投资、新能源等重要下游将会持续快速增长。此外，全球转向可再生能源带来的铜需求激增，花旗银行预计，各国制定的可再生能源目标将使得到2030年，对铜的需求量再额外增加420万吨。
- 3、从宏观因素来看：**2022年美国的核心是加息，2023年的话题是加息何时结束，而2024年的焦点则转向了紧缩政策的转向。2024年为美国大选之年，市场对2024年的美联储存有宽松的预期。但美联储何时开始降息还有待观察。

展望2024年，尽管市场面临着多重因素的影响，但整体看来，铜的前景仍旧被行业专家们看好，铜价的波动将继续受到全球经济形势、通胀与利率的博弈和供需变化的深刻影响，上下半年均有望出现内强外弱格局、前高后低态势。

铜说锌语——锌

行情回顾

2023年整体来看，锌价格呈现出上半年高位回落，下半年低位上涨的走势，价格重心出现明显下移。上半年需求释放远低于预期，叠加宏观方面消息偏悲观，市场悲观情绪释放，价格接连下滑。下半年随着需求端的好转，叠加宏观方面多举措的推进，价格得到上行动力。

影响因素分析

从宏观、供应、需求三方面来分析影响2023年锌价格的因素。

1、宏观情绪反复、地缘冲突不断：上半年，3月份美国银行破产事件；4月份IMF下调全球经济增长预期，今年预期从2.9%降至2.8%；美国债务上限谈判出现的多次不确定性；以及美联储的加息情况等，市场宏观情绪偏悲观，锌价走势承压。进入下半年后，美联储加息节奏逐渐暂停；国内促消费举措陆续出台和落地；市场信心重建，情绪逐渐转好，锌价出现上行动力。

此外，巴以冲突意外爆发，俄乌局势悬而未决，红海危机或推高通胀，能源价格易涨难跌，供应链面临再度断裂的风险。

2、意外扰动增加，全球锌矿供应不及预期：2022-2024是市场原预计的全球锌矿供应大年，但因亏损、抗议、干旱和矿山运营事故以及部分地区品位下降的问题频出，矿山实际产出均大幅低于年初预估。ILZSG在2023年11月下修了全球锌矿全年产量的预估，预计2023年全球矿产量增0.1%至1303万吨。另一研究机构安泰科则预计，2023年全球锌精矿1282.1万吨，同比减少9万吨或 0.7%。

3、需求支撑有限，市场预期下调：锌下游行业消费结构主要是由镀锌、锌合金、氧化锌以及黄铜等领域组成，其中镀锌占比最大，一般超过65%。从2023年镀锌行业来看，镀锌用锌量先增后震荡，走势不同于2022年的震荡上行表现，在3月份达到年内峰值之后，进入小幅下滑的通道，究其原因，主要在于需求端的向好预期并未得到兑现。据SMM调研，在2023年第四季度，镀锌行业的开工率下降，主要由于季节性消费减弱、环保限制加剧，以及资金流动受限。这些因素共同导致订单减少、生产能力受限，以及企业财务压力增大，从而影响了整个行业的景气情况。

行情展望

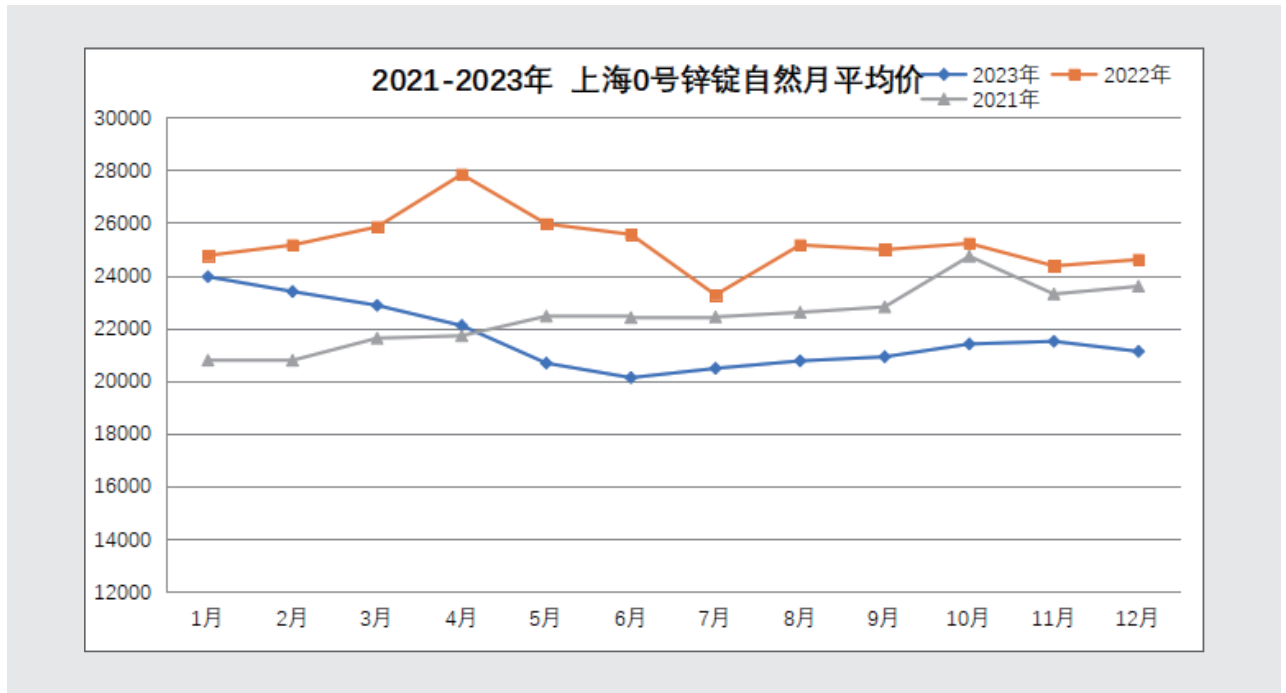
展望2024年，通胀问题和地缘政治的不稳定性依然是市场的关注点。预计锌价运行轨迹将是高波动与震荡下行并存。



中国的需求将成为支撑全球精炼锌市场的重要因素。政府可能推出的刺激措施，以及全球供应链的恢复和通胀压力的缓解，将为锌市场提供支持。从更长期来看，绿色能源的建设和锌基电池技术的进步也将对锌等金属的需求产生正面影响。

俄乌冲突仍悬而未决，而巴以冲突的意外爆发再度增加了欧洲面临能源危机的可能性，导致天然气价格飙升，引发冶炼成本居高不下。

因此锌价在上半年，有降息预期升温、精矿供应暂时紧张和冶炼成本支撑，有望高位震荡，重心有所上移。



奋斗绽芳华 别样青春的兴嘉00后 记动物试验员邱湘妹

• 应用研发部/邓太平



成为嘉人, 是偶然也是必然

进入兴嘉生物, 对于她来说, 既是偶然, 也是必然。

2021年7月, 就读畜牧兽医专业、原计划毕业后找一份非养殖行业工作的邱湘妹, 经不住班上团支书的极力推荐, 在查询了解公司相关情况后, 她抱着试一试的心态, 投了一份简历。几轮面试下来, 原以为希望不大, 最后却没想到从此与兴嘉结缘。

回忆起入职, 公司的贴心安排让她很感动, 至今记忆犹新。对于一名刚毕业的新人, 公司派了专人专车到学校来接, 帮忙打包行李, 引导办理入职手续, 悉心安排住宿, 介绍同事认识、熟悉环境。这些周到的安排, 打消了她进入新环境的担忧和忐忑。

由于之前在猪场实习过, 有一定的养殖经验, 正好当时公司在进行母猪和断奶仔猪相关的试验, 邱湘妹被分配到动物营养应用研究中心, 成为一名动物试验员。试验基地环境清幽、山清水秀, 再加上嘉人们相处随和、工作氛围好, 于是她决定把这里当做自己的第二个“家”。

是00后, 更是职场新达人

每次提到邱湘妹, 领导和同事都会不由得竖起大拇指。

作为一名00后, 作为团队里年龄最小且唯一的女孩子, 邱湘妹做事踏实, 勤学好问, 进步非常快。来公司两年多的时间里, 在领导、师傅的带培和同事的帮助下, 在自己的不懈努力下, 她逐渐从一个初出茅庐的新人, 成长为独当一面的骨干。

现在的她已经能够独立担任试验执行的负责人, 全程跟进和执行。对于试验过程中的配置试验料、取样、采血、解剖以及各种仪器操作, 她都轻车熟路。她甚至还有着“邱一针”的称号, 每次动物试验采血, 无论是猪的前腔静脉采血还是鸡翅下静脉采血, 她下针都非常精准, 基本能一次性采血成功。



配置试验预混料

暗斑蛋评分

检测蛋壳强度

测量蛋黄高度

作为一名动物试验员, 她工作务实、不惧苦累, 没有丁点儿娇气。有时给大猪采血, 偶有猪只发生应激反应, 会攻击踹人, 但她毫不畏惧, 总能沉着应对, 想办法安抚猪只, 顺利完成采血工作。

作为一个乐观派女孩, 她为人友善, 有着一副热心肠, 有新同事过来入职, 她会细心地告诉对方需要准备哪些物资, 主动分享自己的一些生活用品, 甚至还会手把手教新人如何给动物采血……

忠于职守, 青春绽放试验场

每天穿着工作服, 穿梭于栏舍, 配料、巡栏、喂水喂料、采血、检测……这就是邱湘妹的日常工作。

每一次动物试验, 试验人员都必须科学严谨, 虽然试验基地的养殖体量与大型规模场比有差异, 但工作量却一样不少。就以看似最简单的饲喂来说, 由于每个品种的动物试验都会分成对照组、试验组等组别, 每个组都有相对应的饲料, 饲喂时绝不能混淆弄错, 否则试验就会无效。因此, 动物试验员这个岗位, 既需要一定的专业性, 更需要严谨的态度和责任心。



蛋鸡舍巡栏

在工作中, 邱湘妹有着极强的时间观念, 且非常细心, 对试验过程中的时间节点和细节把控非常到位。每一个试验安排下来, 她都会详细了解试验执行方案, 把试验节点和细节牢记于心。因为她深知, 在动物试验过程中, 每一个节点和细节都很关键、都不能忽视, 必须执行到位, 否则就会影响到试验结果, 无法保障试验的科学有效。

除了严谨度、责任心与时间观念, 她还有着一颗爱心。在养殖过程中, 她对每一只动物都呵护有加。每次进入畜舍, 看到自己每日喂养的动物, 她的内心便涌出一种亲切感。目前在养的两千羽蛋鸡, 从今年5月份开始培育, 她亲自见证了它们从育雏到育成再到产蛋的成长过程, 每次登记试验数据时, 看到生产性能等各项指标达到预期, 成就感油然而生。

坚定目标, 战胜青春的迷茫

作为一名正处于花样年华的女孩子, 她已一年半没有逛过街; 她曾有一段时间, 一个人在晚上八点多, 从宿舍走山间小路去蛋鸡舍关风机, 一路上黑漆漆, 手机手电筒是唯一的照明; 她曾与同事凌晨两点赶去屠宰场, 取样之后再赶回实验室, 为及时检测和处理后台数据, 她和同事一起通宵奋战, 直到大天亮。

作为一名年轻的女大学生, 每天跟猪、鸡、鸭打交道, 身边有不少人不理解她的选择。虽然畜牧兽医专业出身的她, 深知行业的特性, 畜禽养殖往往地处偏僻, 远离城市繁华, 生物防控要求严格, 不能随意进出。选择这份工作, 就已接受这样一个事实。然而谁的青春不迷茫? 面对这些不理解, 面对生活单调的环境, 在这两年多的工作时间里, 她也有过动摇, 但最终都坚持下来了。

2022年的夏季, 由于天气持续炎热干旱, 试验基地用水比较紧张, 当时正开展禽试验的她每天忙完工作, 还需走十多分钟的路程, 去周边的农户家洗澡。在那段时间里, 她身心俱疲, 曾萌生过离职的念头。但随着用水问题解决, 在领导的劝慰下, 她很快打消了念头。其中应用研发部陈娟老师说过的一句话, 带给她很大触动: 遇到问题一定不要逃避, 要相信困难只是暂时的, 只有主动去想办法解决, 才能更快更好地成长。

坚定目标, 付诸行动, 一定会越努力越幸运! 这是邱湘妹对自己成长的感悟。家人的支持、领导的认可、同事的帮助以及自己对理想的坚持, 成为她不懈奋斗的无限动力。

从大学校园到兴嘉生物, 从理论到实践, 从稚嫩到成熟, 邱湘妹扎根青山绿水, 在奋斗中不断历练、成长、蜕变, 绽放青春的光芒! 目前她正一边工作、一边自学, 筹备学历提升考试, 相信努力的她一定能成功“上岸”!



星光不问赶路人, 时光不负实干者。

前行的路上, 我们致敬每一位立足岗位、务实奋斗的兴嘉人,

兴嘉因你们而精彩, 未来因我们而美好!

▽清晨的试验牛场

牛场二三事 ——论兴嘉“女汉子”是怎样炼成的

• 应用研发部/徐焕

2023年10月的最后一天, 正在参加公司营销全会的我突然接到临时通知——前往千里之外的陕西榆林, 与反刍产品经理徐聪一起开展肉牛产品应用试验。作为一名反刍专业出身的产品经理, 虽然平时也参与过不少试验, 但大多是以协助配合为主, 所以接到通知时, 内心既有对试验的期待和兴奋, 也有对异地未知的焦虑。

平复好心情, 收拾好行囊, 即刻启程! 11月1日, 我抵达陕西榆林, 开启入司1年多以来的首次长期出差、首次全程现场参与和跟进产品应用研究试验——此行共有两个试验, 由兴嘉生物联合某企业牛场共同开展, 验证兴嘉生物反刍线有机微量元素营养方案对哺乳犊牛生长表现及健康状态的影响, 以及对育肥牛生长表现的影响, 以挖掘产品的更多优势, 为客户创造更大价值。两个试验同期开展, 对我和同事来说是一个极大的挑战。

褪去浮躁, 迎接挑战

做足前期准备后, 11月9日, 我们如期开始犊牛试验。

每天早上六点起床, 吃完早餐后, 在楼下路灯和空中星月的陪伴下, 赶到犊牛岛开启一天的工作。按时投料、收集剩料称重、巡栏、对试验牛进行健康状态评分等, 是每天必做的工作。

试验刚开始, 气候和饮食文化方面的巨大差异, 就让自己明显感到有些水土不服, 天气干燥, 嘴唇出现干裂, 时常会在清晨流鼻血。但这些, 随着时间推移和自己的努力, 都一一缓解和适应了。



晒晒试验牛场中的我



同事徐聪在风雪中喂料

榆林地处西北，冬天的风凛冽刺骨，气温也时常是零下十几度，作为一名土生土长的湘妹子，即便我努力把自己裹成一个粽子，在空旷的牛场待久了，仍会不可避免地被冻麻木。每次忙完工作回到房间，我几乎要缓上半小时才能恢复知觉。此外，最让人奔溃的是刚开始在牛场记录数据，每次中性笔写不到两分钟，笔头就被冻住了，但随后我们也想到了办法——用自动铅笔。

经历的磨砺多了，内心的浮躁就少了。在试验中，我总会在心里暗暗给自己鼓劲：办法总比困难多，克服试验条件的艰苦，仅仅是进行科学试验的第一步而已，决不能被困难击倒。

深耕试验，养牛养心

踏平坎坷成大道，亲历磨练再出发。密密麻麻的试验日常记录表，记录着每天上千个原始数据，也记录着我们的付出和成果。在试验现场收集原始数据和见证牛群茁壮成长，成为我们不断前行的动力。

在试验过程中，“喂牛”占据了日常工作的大量时间。“喂牛”也没想象中的那么简单和容易，即便带着厚厚的手套，我的手掌还是磨出了一层茧子。

在犊牛试验按部就班地推进一个月后，育肥牛试验正式启动。两个试验同期开展，工作量剧增。犊牛岛与育肥牛舍相距约2公里，我和同事每天都是宿舍、犊牛岛、育肥舍三点一线，不是在“喂牛”，就是在“喂牛”的路上。饲喂完之后，就是人工剩料称重。总之，日行上万步以及高强度的体力消耗，如同家常便饭。



犊牛称重



试验期间步数记录

面对日复一日的高强度重复工作，说自己不曾感到过疲惫，那肯定是假话。但接受了任务就不可能轻易言弃，因此试验中所经历的磨砺不但没有击倒我，反而让湖南人“吃得苦、霸得蛮”的精神从血脉中觉醒，让自己一步步蜕变成为一个“女汉子”。

另一方面，公司一直强调——实践出真知，做好产品必须深耕试验，而且公司技术副总裁匡总也一直告诫我们“试验的答案在现场！动物是最真诚的，只有亲自去观察、了解、记录它们的生长状况和行为习惯等，才能得到最真实的答案。”

因此，我既是在养牛，也是在养心，更是在寻找“答案”！

躬体力行，未来可期

最慢的步伐不是跬步，而是徘徊；最快的脚步不是冲刺，而是坚持。以匠心兑现品质，这是公司一直所坚持的初心。在没有人现场监督的日日夜夜，我们始终坚守着一份初心，认真投入到试验工作中。

对于公司来说，产品品质是企业发展的生命线；对于个人来说，产品品质是产品经理的良心。同时我们也相信，只有亲历过生产一线，才能真正了解动物、了解产品，才能成为一名真正合格的产品经理，才能真正服务好客户。因此，我把解决试验过程中的困难和问题，当成升级打怪，每解决一个问题就像打败一个怪物，自己能力的等级就提升一点，从试验中不断体会过关斩将的快乐，获取坚持的动力源泉。

好的产品需要打磨，好的人生需要沉淀。于公司而言，于个人而言，时间花在哪，成功的花朵就将开在哪。蜕变不止一次，成长不会止步。我坚信：只要沉下心、认真做好每一件事，就一定能做好每一个试验，一定能不负公司所托、不负客户所期，一定能实现自身价值、遇见更好的自己。



“美女与野兽”



徐焕与同事尹鑫合影



• 国际营销部/赵玲玲

我在路上 逐梦兴嘉 尖兵营特训感悟

空杯而来，满载而归。为期九天九夜的尖兵营特训，让我放下自己的年龄和性别，不断地总结、反思、挑战身心极限。通过持续学习，我的收获颇丰、感悟颇深，信念更加坚定——放弃过往、立足当下、看向未来。现从以下几个方面分享我的学习感受：

团队作战，攻无不克！此次培训中，一群志同道合、惺惺相惜的嘉人相聚一起，有苦一起吃、困难一起扛；每个人不断突破自我，共同为团队荣誉而战，涌现出了许多精彩的瞬间和团队合作险中求胜的惊喜。企业的成功靠团队，而团队的成功靠协作。只有“放弃”个人，才能融入团队。因此要保障团队优秀，首先要保证每个人高度自律，确保完成各项挑战，坚决不拖团队后腿；其次，互相信任、取长补短，接受不同成员的特点——坦诚地认可优点，不放大、不埋怨缺点；再次，激发潜力，团结合作，尽自己所能发现问题、解决问题、协助

其他成员一起实现整体目标。如果团队中每个人的优势都能发挥出来，同时还能最大限度地避免短板，那么这个团队一定会攻无不克。

我们现在做的，就是让自己成为团队中可靠、重要的角色之一。

丢掉标签、自我突破！做任何事情开始之前，不要给自己贴标签——标签会让自己的思想懈怠。以我参加体能考核三公里为例，由于平时疏于锻炼，自认为三公里跑步是一项很大的挑战，可实际上三公里慢跑并不困难。所以，我不断反思，别人对我的标签是什么，我对自己的定义是什么，我对别人的看法是什么？其实，这些都不重要。重要的是敞开心扉、迈出自己的舒适圈，勇敢去经历磨练，不断地去挑战、突破，去享受改变带来的成就和惊喜。

坚持学习、提高自我！知识、技能如果不更新，到底能够用多少年？常言说，活到老、学到老。起点在哪里不重要，过往怎么样也不重要，关键是有没有学习的意志和决心。当前的世界处在快速发展变革之中，我们只有不断地去学习新技能、新方法、新观念，不断提高自己的专业素养和岗位技能，才能满足未来发展对自己工作岗位的需要。同样面对市场上激烈的竞争，如果我们不专业、不能持续为客户创造价值，那必然会被淘汰。对于我自己而言，目前急需提高专业技术水平，因此我必须坚持学习、不断提升，让自己更加“厉害”。

增强自信，全力以赴。坚定的信心能铸造出一条坚实的人生之路。自信能带来心态上的改变，帮助我们以更积极的心态去迎接工作、生活中的新变化、新挑战。在兴嘉生物，奋斗是常态，“躺平”的心态必将没有出路。所以，让我们坚定信心，全力以赴吧！

培训情景历历在目，从培训中学习到的知识，不仅适用于工作，亦适用于生活。感恩公司提供尖兵特训营这样的机会，让我们能够专心学习、思考，帮助我们去改变、突破，去做最好的自己！未来已来，我在路上，向阳而行，逐梦兴嘉！



地球只有一个 可持续发展

ONLY ONE EARTH
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

